

Arviointikertomus

2025

hattula

Sisällysluettelo

1. Puheenjohtajan katsaus.....	1
2. Tarkastuslautakunnan toiminta.....	3
Tilintarkastajan toiminta.....	3
Sidonnaisuuksien valvonta.....	3
Arviointityö tilikaudella 2025.....	4
Tarkastuslautakunnan esitys kunnanvaltuustolle	5
3. Vuoden 2024 arviointikertomuksen havaintojen käsittely	6
4. Talouden analyysi	7
Työllisyyden hoito	11
5. Valtuuston asettamien vuositavoitteiden toteutumisen arviointi	13
Hallintotoimiala.....	14
Elinvoimatoimiala	14
Sivistys- ja hyvinvointitoimiala.....	16
6. Kunnan konserniyhtiöt ja omistajaohjaus	19
Hattulan Kehitys Oy	19
Hattula Kiinteistöt Oy.....	19
7. Tarkastuslautakunnan huomiot vuodelta 2025.....	22
Sopimushallinta.....	22
Irtisanotut työntekijät.....	22
8. Arviointikertomuksen hyväksyminen	25

1. Puheenjohtajan katsaus

Uusi kunnanvaltuusto aloitti toimintansa kesällä 2025 ja samalla uudistui myös tarkastuslautakunta. Uutena puheenjohtajana olen erittäin iloinen, että lautakunnan jäsenillä on runsaasti aiempaa kokemusta tarkastuslautakunnan toiminnasta. Kiitän myös KPMG:n Topi Katajalaa sihteerinä toimimisesta. Kun mukana on kokeneita jäseniä, on toiminnalla jatkuvuutta. Perehdyimme alkuvaiheissa myös aiempien vuosien arviointikertomuksiin, jotka toki olivat vanhoille jäsenille ennestään tuttuja. Punaishana lankana tuntui olevan, että toiminnan mittarointi ei kaikilta osin ole Hattulassa ollut kristallinkirkasta. Selkeät ja konkreettiset tavoitteet ja niille määritellyt mittarit ovat tärkeitä, jotta kunnan toiminnan onnistumista voi arvioida.

Vuoden 2025 valtuustotyöskentelyssä on tuntunut toisaalta sukupolvenvaihdon henki, toisaalta epävakaa taloustilanteen ja maailmanpoliittisen myllerryksen aiheuttamat huolet. Ne tuntuvat myös Hattulassa. Kunnan vastuiden osalta moni asia on onneksi hattulalaisten omissa käsissä.



Kuva 1: Hattulan kunta

Tarkastuslautakunnassa on mielestäni vallinnut avoin ja keskusteleva ilmapiiri. Olemme kuulleet viranhaltijoita ja poliitikkoja ja käyneet hedelmällistä keskustelua esitysten ja materiaalin pohjalta. Mieleeni on jäänyt erityisesti kuvaus siitä, miten työvoimapalveluissa tehdyt muutokset ovat vaikuttaneet hattulalaisten arkeen. Työvoimapalvelua ohjataan valtakunnallisen lainsäädännön kautta ja kuntien vastuu kasvoi tuoreimmassa muutoksessa. Nykyisessä taloustilanteessa Hattulan

työttömien asioiden hoito on paikoin jopa dramaattisessa murrosvaiheessa. Kiitän sitkeitä viranhaltijoita oman osansa hoitamisesta.

Tarkastuslautakunnan nykyisen kokoonpanon ensimmäinen toimintavuosi on osittain ollut myös asioihin perehtymistä ja suunnan hakemista. Valitsimme kaksi painopistettä, joita halusimme erityisesti tarkastella. Nämä ovat kunnan hankintasopimukset sekä kiinteistöyhtiön varautuminen vanhusten määrän kasvuun.

Hattulan kuohuntavuosien jälkeen muutakin tarkastettavaa riittää. Taannoinen viranhaltijoiden irtisanominen todettiin laittomaksi ja irtisanotuille määrättiin maksettavaksi korvauksia. Hattulalaiset ovat kyselleet, paljonko tämä kaikki maksoi. Samaa asiaan kiinnitti huomiota jo vuoden 2021 tarkastuslautakunta arvioidessaan vuoden 2020 toimintaa. Tuolloisessa arviointikertomuksessa lautakunta kehotti kuntaa varautumaan korvausten maksuun: "Organisaatiomuutos on kuitenkin koettu tarpeelliseksi. Kunta on kuitenkin ajautunut sen yhteydessä oikeuskiistoihin. Kunnan tulee hallita riskit ja varautua siihen, että se häviää tuomioistuimissa, mistä seurannee maksettavaksi tulevia korvausvelvoitteita." Irtisanomisten selvittely on edelleen kesken, sillä maaliskuussa 2026 entinen rakennustarkastaja on tehnyt oikaisuvaatimuksen virkasuhteensa purkamisesta.

Budjettivarausta korvauksiin ei ollut tehty, eikä lakiteknisesti olisi voitukaan tehdä. Vähintä, mitä tästä tapauksesta voi oppia, on hyvän esihenkilötyön merkitys. Hyvää hallintoa ja lähijohtajuutta vahvistamalla kunnassa toivottavasti opitaan ratkaisemaan ristiriitatilanteet lakia ja hyviä käytäntöjä noudattaen.



Kuva 2: Hattulan kunta

2. Tarkastuslautakunnan toiminta

Tarkastuslautakunnan tehtävä on kuntalain 121 §:n mukaan arvioida, ovatko valtuuston talousarviossa asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet. Lisäksi tarkastuslautakunnan tehtävä on arvioida, onko kunnan toiminta ollut tuloksellista ja tarkoituksenmukaista. Tämä arviointikertomus koskee vuotta 2025.

Hattulan kunnan tarkastuslautakuntaan kuuluvat seuraavat jäsenet ja varajäsenet:

Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Salla Brunou, pj.	Suvi Lankinen
Lasse J. Lilja, vpj.	Sanna Keskitalo
Riitta-Liisa Joutsenlahti	Tuija Korttila 22.10.2025 asti, Solina Riekkola 23.10.2025 eteenpäin
Heimo Miettinen	Petri Immonen
Sirpa Ylikerälä	Antti Kemppainen

Tilintarkastajan toiminta

Kunnan tilintarkastusyhteisönä toimi tilikaudella 2025 KPMG Oy Ab, vastuunalaisena tilintarkastajana ja tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut JHT Topi Katajala.

Tarkastuslautakunta seurasi tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista. Tilintarkastaja esitteli lautakunnalle tarkastussuunnitelmansa ja raportoi tarkastuslautakunnalle tilikautta 2025 koskevista asioista.

Sidonnaisuuksien valvonta

Kuntalain mukaan tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu valvoa luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuuksien ilmoitusvelvollisuuden noudattamista. Lautakunta käsitteli ja saattoi valtuustolle tiedoksi tilikaudella 2025 sidonnaisuuksissa tapahtuneet muutokset.

Arviointityö tilikaudella 2025

Tarkastuslautakunta on käsitellyt kuntalain edellyttämiä asioita tilikaudelta 2025 erikseen hyväksytyn työohjelman ja kokousaikataulun mukaisesti. Tarkastuslautakunta sai kokouksissaan selvitykset eri tehtäväalueiden johtavilta viranhaltijoilta toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

Tarkastuslautakunnan kokoukset		
Ajankohta	Asiasisältö	Vieraat
25.9.2025 klo 16:00	— Ajankohtaiskatsaus kunnan talouteen ja toimintaan — Tilintarkastajan raportointi — Arviointiohjelma 2025 — Tarkastuslautakunnan talousarvioseuranta 2025 — Arvioinnin ja tarkastuksen talousarvio 2026 — Koulutukset — Sidonnaisuusilmoitukset	— Talous- ja henkilöstöjohtaja Susanna Lumio — Tilintarkastaja
30.10.2025 klo 15:30	— Sidonnaisuusilmoitukset — Kunnan ajankohtaiset asiat, Hattulan kiinteistöjen asuntotarjonta vanhuksille, vähävaraisille, nuorille ja muille asunnon tarvitsijoille — Vanhusneuvosto, ajankohtaiskatsaus (asumispalvelut, vanhusten hyvinvointi ja heille tarjottavat palvelut (kuljetuspalvelut, kulttuuri jne.)) — Koulutukset	— Kunnanjohtaja Pekka Järvi — Puheenjohtaja Pia Yli-Pirilä, Anne Riihilahti — vanhusneuvoston sihteeri
4.12.2025 klo 16:00	— Talousarvion 2026 esittely ja kunnan ajankohtaiset asiat — Kunnanhallituksen vastine vuoden 2024 arviointikertomukseen — Kevään kokousaikataulu	— Kunnanjohtaja Pekka Järvi, talous- ja henkilöstöjohtaja Susanna Lumio
22.1.2026 klo 15:30	— Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alainen toiminta, toiminnalle asetetut tavoitteet vuonna 2025 ja niiden toteutuminen, ajankohtaiset asiat, hankinnat ja sopimushallinta (Jari Wihersaari), hyvinvointitavoitteiden raportointi (Anne Riihilahti),	— Sivistys- ja hyvinvointijohtaja Jari Wihersaari, hyvinvointipäällikkö Anne Riihilahti, varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen päällikkö Sanna Lampainen

	tukipalveluiden toteutumisen taso/laatu vastuualueella (Sanna Lampainen) — Työllisyyspalvelut (toiminta ja kustannukset) Hattulan näkökulmasta	— Palvelupäällikkö Mari Mäkelä
19.2.2026 klo 15:30	— Tilintarkastajan väliraportointi — Elinvoimalautakunnan alainen toiminta ja talous, hankinnat ja sopimushallinta, rakennuslupa-asiat, RAPA-projekti, tuulivoimahankkeiden tilanne kunnassa — Asumistarpeet ja tarjonta ikäihmisille (yli 65-vuotiaille)	— Tilintarkastaja — Elinvoimajohtaja Kari Uusitalo — Hattulan kiinteistöjen toimitusjohtaja Mika Huuhtanen
19.3.2026 klo 16:00	— Tilinpäätös ja kunnan ajankohtaiset asiat — Arviointikertomuksen laadinta	— Talous- ja henkilöstöjohtaja Susanna Lumio — Arviointiasiantuntija Pinja Huuskonen (KPMG)
23.4.2026 klo 16:15	— Arviointikertomuksen laadinta	— Arviointiasiantuntija Pinja Huuskonen (KPMG)
12.5.2026 klo 16:00	— Tilintarkastajan raportointi — Tilintarkastuskertomuksen käsittely — Arviointikertomuksen hyväksyminen	— Tilintarkastaja — Arviointiasiantuntija Pinja Huuskonen (KPMG)

Taulukko 1: Tarkastuslautakunnan kokoukset tilikaudelle 2025

Tarkastuslautakunta on perehtynyt tilikauden aikana kunnassa laadittuihin toiminnan ja talouden raportteihin sekä tilinpäätökseen 2025. Jäsenet ovat seuranneet toimielinten pöytäkirjoja. Tarkastuslautakunnan jäsenillä on ollut mahdollisuus raportoida toimielinten päätöksiin liittyvistä havainnoistaan lautakunnan kokouksissa.

Tarkastuslautakunnan esitys kunnanvaltuustolle

Kuntalain 121 §:n mukaan kunnanhallituksen on annettava valtuustolle lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Tarkastuslautakunta esittää kunnanvaltuuston päätettäväksi, että kunnanhallitus, lautakunnat ja muut tilivelvolliset ottavat huomioon arviointikertomuksessa esitetyt havainnot ja että kunnanhallitus esittää lokakuun 2026 loppuun mennessä valtuustolle, mihin toimiin niiden johdosta on ryhdytty.



Kuva 3: Hattulan kunta

3. Vuoden 2024 arviointikertomuksen havaintojen käsittely

Tarkastuslautakunta esitti kuntalain hengessä edellisen vuoden arviointikertomuksessaan, että kunnanhallitus antaa valtuustolle vastineen arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin lokakuun 2025 loppuun mennessä. Tämän päätösesityksen ja aikataulun hyväksyi myös valtuusto kokouksessaan 11.6.2025. Vastine käsiteltiin kunnanvaltuuston kokouksessa 22.10.2025.

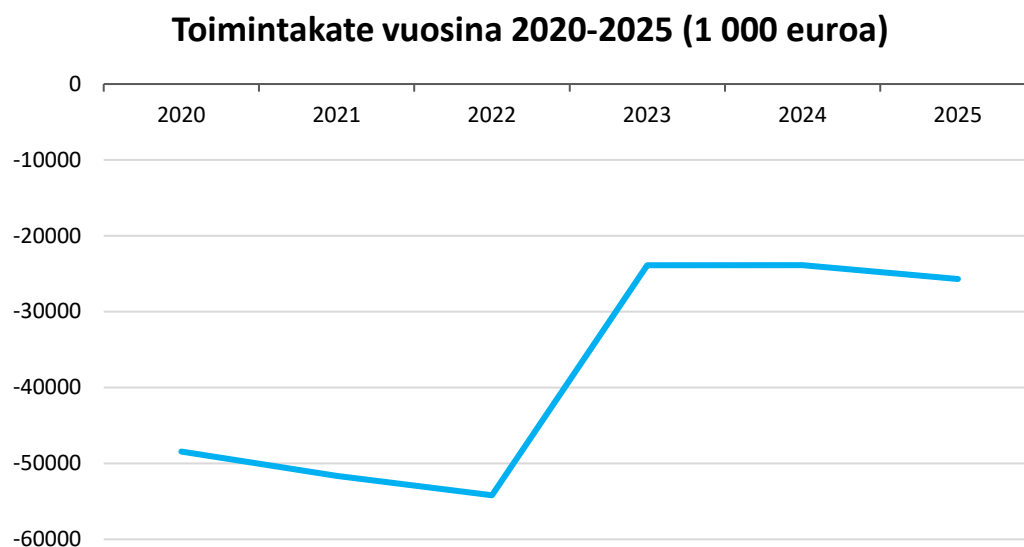
4. Talouden analyysi

Hattulan kunnan vuoden 2025 tilikauden tulos oli 2,6 milj. euroa alijäämäinen. Tulokseen on merkittävästi vaikuttanut kolme keskeisintä syytä: verotulot alittivat odotukset, valtionosuudet laskivat ja menot kasvoivat. Kuntakonsernin tulos oli vuonna 2025 2,7 milj. euroa alijäämäinen ja heikkeni vuoteen 2024 verrattuna (1,6 milj. euroa ylijäämäinen).

Toimintatuottoja kertyi vuoden 2025 tilikauden aikana 3,4 milj. euroa. Toimintatuotot ovat laskeneet edelleen vuoden 2024 3,7 milj. euroon verrattuna.

Toimintakulujen osalta ei ole havaittavissa merkittävää kasvua. Toimintakulut olivat vuonna 2025 osalta 29,1 milj. euroa, kasvaen suhteessa vuoden 2024 toimintakuluihin (26,9 milj. euroa).

Toimintakate kuvaa toimintakulujen ja -tuottojen välistä erotusta. Koska suurimmat tuloerät, verotulot ja valtionosuudet, esitetään tuloslaskelmassa vasta toimintakatteen jälkeen, toimintakate ilmentää miten paljon käyttötalouden kuluista jää katettavaksi edellä mainitulla rahoituksella. Vuoden 2025 toimintakate oli -25,7 milj. euroa ja heikkeni täten vuoden 2024 toimintakatteesta (-23,9 milj. euroa).

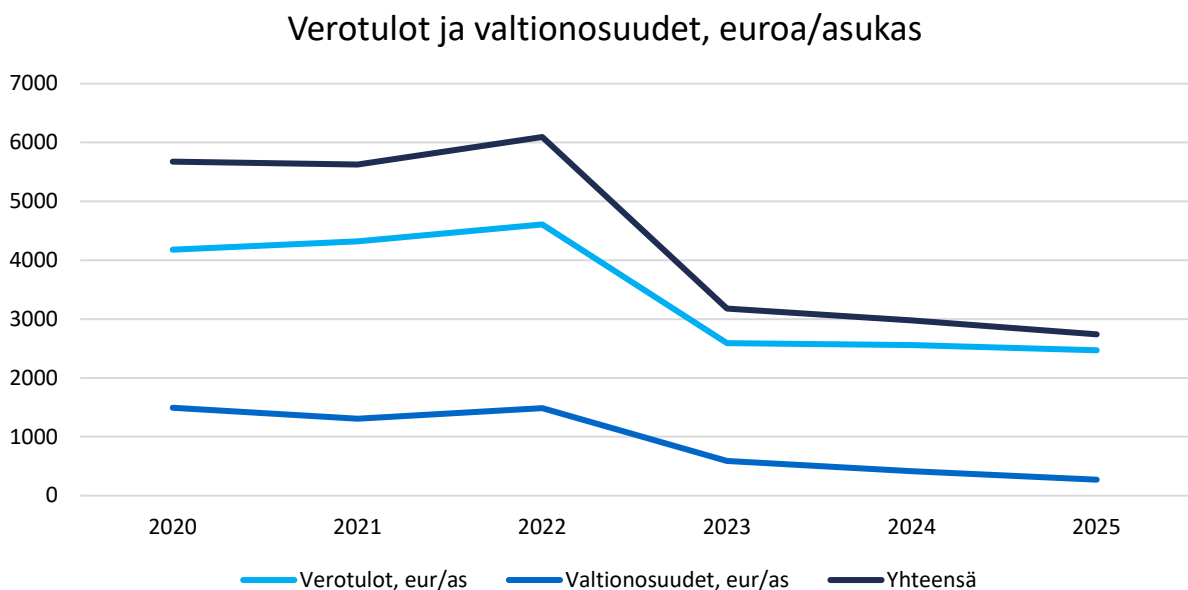


Kuva 4: Toimintakate vuosina 2020-2025

Hattulan asukasluku oli vuoden 2025 lopulla 9341, eli asukasluku väheni 21 henkilöllä vuoden 2025 aikana. Tyypillinen Hattulan väestökehityksen trendi on ollut se, että asukasluku on laskenut keskimäärin n. kymmenellä hengellä viimeisen viiden vuoden ajanjaksolla tarkasteltuna.

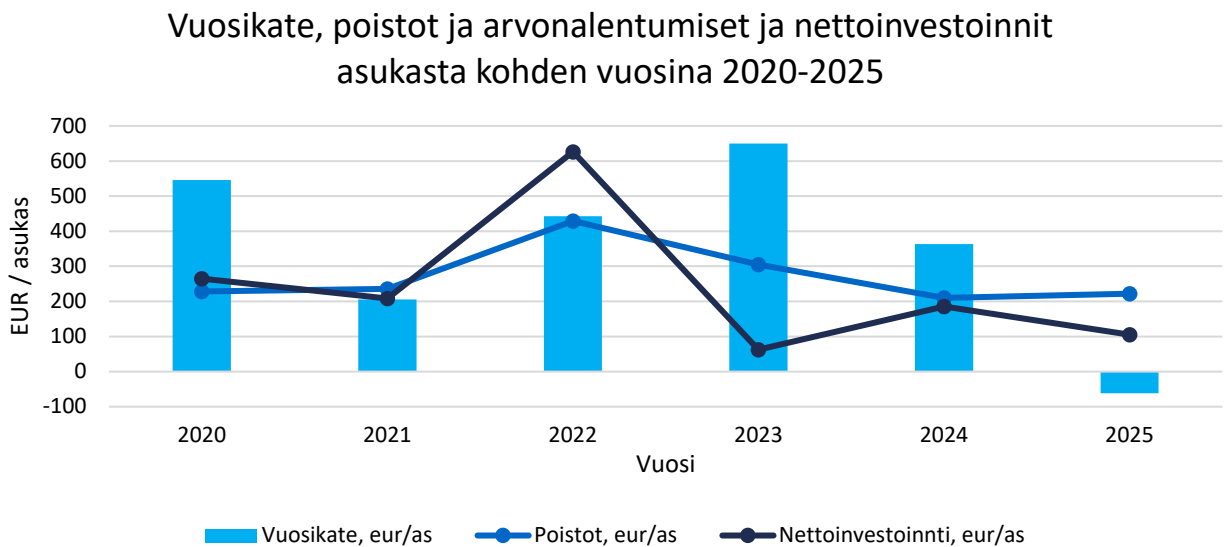
Hattulan kunnan työttömyysaste on maakunnan alimpia. Vuoden 2025 lopussa kunnan työvoimasta työttömiä työnhakijoita oli 8,4 %, joka jää Hämeen keskiarvon 14,2 % alapuolelle.

Vuoden 2025 Hattulan kunnan tuloveroprosentti oli 8,4 %, joka oli 0,3 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vuonna 2024. Kiinteistöverokertymän trendi on ollut positiivinen viimeisen neljän vuoden tarkasteluajanjaksolla. Vuoden 2025 kiinteistöverokertymä on 3,3 milj. euroa, kasvaen edelleen hieman vuoden 2024 kiinteistöverokertymään (3,2 milj. euroa) verrattuna. Kunnallisveroa Hattulan kunta sai 18,5 milj. euroa, joka suureni hieman vuoden 2024 kunnallisveron tuloihin (18,2 milj. euroa) verrattuna. Kokonaisuudessaan verotuloja kertyi 23,1 milj. euroa, joka oli noin 900 tuhatta euroa vähemmän kuin vuonna 2024 (23,9 milj. euroa). Valtionosuudet olivat vuonna 2025 2,5 milj. euroa, eli ne pienentyivät merkittävästi vuoden 2024 valtionosuuksiin (3,9 milj. euroa) verrattuna. Valtionosuuksien pienempää toteumaa selittää verotuloihin perustuvan valtionosuuden tasaus, joka väheni 1,4 milj. euroa.



Kuva 5: Verotulot ja valtionosuudet vuosina 2020–2025

Vuosikate kuvaa kunnan tulorahoitusta, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainanlyhennyksiin. Mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, tulorahoituksen voidaan katsoa olevan riittävä. Vuonna 2025 vuosikate kääntyi negatiiviseksi (-0,6 milj. euroa), eikä vuosikate riitä kattamaan poistoja. Seuraavassa kuviassa esitetään, miten vuosikate on suhteutunut poistoihin vuodesta 2020 lähtien.



Kuva 6: Vuosikate, poistot ja arvonalentumiset sekä nettoinvestoinnit asukasta kohden vuosina 2020–2025.

Hattulan kunnan **toiminnan ja investointien** rahavirta toteutui vuonna 2025 negatiivisena, mitä selittää merkittävä vuosikatteen lasku. Investointimenoja toteutui vuonna 2025 1,0 milj. euroa, joka oli matalampi verrattuna vuoteen 2024, jolloin investointimenojen toteuma oli 1,8 milj. euroa. Investoinnit tulevat todennäköisesti tulevina vuosina kasvamaan johtuen lähivuosien kouluhankkeista.

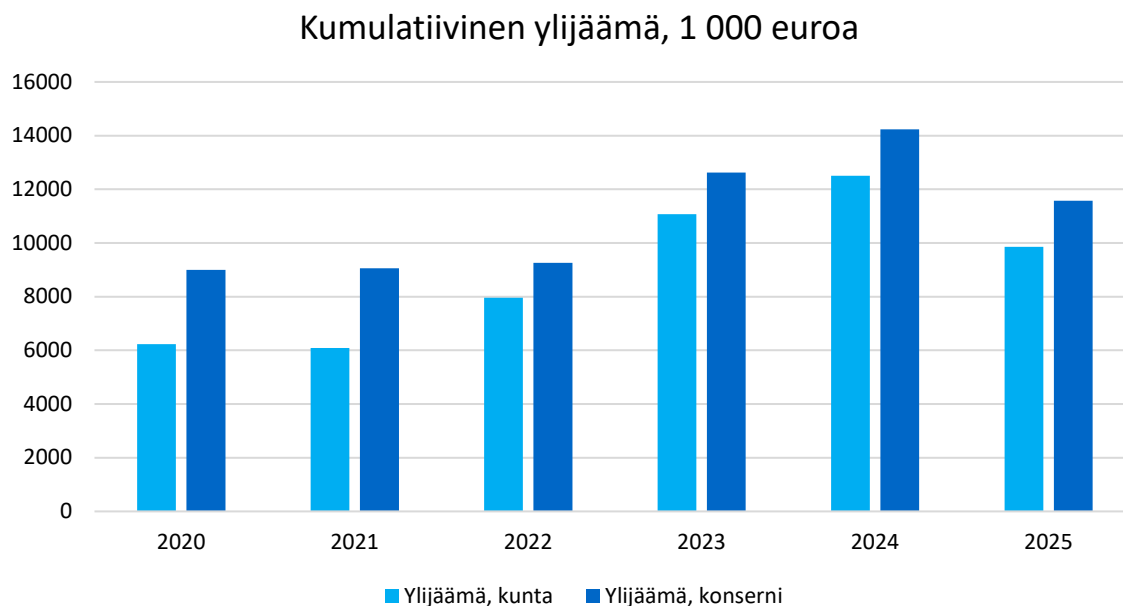
Hattulan kunnan lainakanta per asukas oli vuoden 2025 lopussa 3 248 euroa kuntalaista kohden (vuonna 2024: 3 067 euroa). Koko kuntakonserni huomioiden lainamäärä per asukas oli 4 009 euroa, joka on hieman kasvanut vuoteen 2024 verrattuna (3 901 euroa). Konsernin vuokravastuut nousivat hieman vuonna 2025; vuokravastuut olivat 1,15 milj. euroa, kun ne vuonna 2024 olivat 1,06 milj. euroa. Kunnan vuokravastuut sen sijaan laskivat; ne olivat vuonna 2025 0,15 milj. euroa ja vuonna 2024 0,33 milj. euroa.

Huomioonotettavaa on se, että konsernin suhteellinen velkaantuneisuus kasvoi edelleen (2025 124,4 %; 2024 110,8 %). Omavaraisuusaste puolestaan heikkeni (2025: 37,6 %; 2024: 40,9 %).

Hattulan kunnan toiminnan ja investointien rahavirta kääntyi negatiiviseksi sekä kunnan että

konsernin osalta (kunta -1,5 milj. euroa; konserni -0,9 milj. euroa). Toiminnan ja investointien rahavirta pieneni kunnan osalta 3,2 milj. euroa ja konsernin osalta 3,6 milj. euroa suhteessa vuoteen 2024. Toiminnan ja investointien rahavirta ilmaisee sitä, miten paljon rahavirtaa on käytettävissä nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen.

Vuoden 2025 tilinpäätöksen tuloslaskelman mukaan tilikauden tulos oli 2 650 021,34 euroa alijäämäinen. Konsernin tuloslaskelman alijäämä on puolestaan 2 663 261,93 euroa. Tilikauden alijäämä kirjataan osaksi taseeseen kertynyttä ylijäämää. Kunnalla on ylijäämää nyt 9,8 milj. euroa ja konsernilla 11,6 milj. euroa.



Kuva 7: Kumulatiivinen ylijäämä vuosina 2020–2025.

Vaikka väestön ikääntymisen kustannuspaineet eivät enää suoraan kohdistu kuntaan, ikärakenteen muutos vaatii palveluverkolta joustavuutta. Lisäksi esimerkiksi kunnan kiinteistöjen korjausvelka ja tonttikaupan hiipumisen riski voivat lisätä taloudellisia haasteita. Näin ollen Hattulassa on tärkeää kiinnittää huomiota kiinteistöjen salkutukseen ja kiinteistöomaisuuden hallintaan.

Ikääntyneempien ihmisten määrä kasvaa Hattulassa, joten on tärkeää tarkastella, onko Hattulassa sopivia asumismahdollisuuksia ikäihmisille. Hattulassa on paljon omakotitaloja, mutta ikääntyneempi väestö hakeutuu usein kerrostaloihin tai tuetun asumisen piiriin. Kun asuntokannan tarpeet muuttuvat, voi myös tarkastella, onko Hattulassa tarvetta myydä vanhempia kunnan omistamia taloja. Kunnan tulee aktiivisesti kiinteistöyhtiönsä kautta edistää ikääntyville ihmisille sopivaa asumista.

Työllisyyden hoito

Työllisyyspalveluissa on kolmen vuoden aikana tapahtunut kaksi merkittävää muutosta palvelujen organisoitumisessa ja rahoituksessa, minkä lisäksi työttömyys on kasvanut lähelle ennätystasoa. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota palvelualueeseen muutosten vuoksi. Vuoden 2023 alusta sosiaalihuollon työ- ja toimintakykyä edistävät palvelut siirtyivät Oma Hämeen hyvinvointialueelle, ja vuoden 2025 alusta lakisääteiset työllisyyspalvelut ovat kuntien vastuulla. Hattula kuuluu TyöHämeeseen, jossa Hämeenlinna toimii vastuukuntana järjestäen alueen lakisääteiset työllisyyspalvelut, kuten työnvälityksen ja koulutuspalvelut.

Hattulan työllisyydenhoito tarjoaa kuntalaisille työllistymistä edistäviä palveluja, kehittää työllistymisprosesseja yritysten kanssa sekä neuvoa ja ohjaa työnantajia. Kunnan omiin palveluihin kuuluvat työkykyvalmennus, nuorten työpajatoiminta, työvalmennus, työkäisten neuvonta ja yritysneuvonta. Osa työllisyysvakansseista on yhteisiä TyöHämeen kanssa. Lisäksi käytössä on Hattula-lisä ja tuki uusille yrittäjille.

Työttömien määrä Hattulassa on kasvanut kahden vuoden aikana lähes 90 henkilöllä, alle 30-vuotiaiden määrä noin 40:llä ja vaikeimmin työllistyvien 50:llä. Aktivointiaste on laskenut, ja kunnalla on aiempaa suurempi vastuu työttömyysetuusmaksuista. Työllisyyttä edistävät palvelut eivät enää katkaise maksuvastuuta, mikä tapahtuu vain työllistettäessä.

Kunnan työllisyyspalveluissa kehitetään palveluja aktiivisesti eri toimijoiden ja asiakkaiden tarpeisiin. Sidosryhmäyhteistyötä tehdään yritysten, oppilaitosten ja hyvinvointialueen kanssa. Tavoitemittarit ovat osittain kesken, ja mittarien kattavuuteen tulee kiinnittää huomiota. Hattulalaisten osuus TyöHämeen palveluista tulisi näkyä omana tilastonaan.

Hattulan työttömyyden lähtötilanne on ollut hyvä verrattuna muihin kuntiin, mutta onnistuminen työllisyyspalveluissa vaikuttaa merkittävästi kunnan elinvoimaan ja talouteen. Kunnallisveron tuotto jäi arvioitua pienemmäksi, ja työttömyyden vaikutus verotuloihin sekä työttömyysetuusmaksuihin on huomattava. Työkäisten määrä on ollut hieman laskeva. Työvoiman työkykyyn ja työmarkkinakelpoisuuteen tulee panostaa taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävä kehityksen kannalta. Kunnan tulee jatkaa aktiivisesti omien työllisyyspalvelujen kehittämistä lakisääteisten ja TyöHämeen palvelujen rinnalla.



Kuva 8: Hattulan kunta

Hattulan kunnan tulee jatkaa talouden tasapainottamistyötä. Verojen määrä laski vuonna 2025 suhteessa vuoteen 2024, mutta toisaalta säästöjä ollaan saatu loppuvuodesta järjestettyjen yhteistoimintaneuvottelujen myötä. Lisäksi säästöjä on mahdollista saada myös tehokkaamman sopimushallinnan kautta.

Tarkastuslautakunnan saamien tietojen perusteella talouden ennustaminen ja tietojen tuominen on ollut ammattimaista. Hattulassa on ollut hyvää talouden johtamista.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että Työhäme-yhteistyötä kehitetään ja siihen panostetaan resursseja työllisyystilanteen parantamiseksi.

Tarkastuslautakunta suosittelee myös, että kunnassa keskitytään kehittämään kunnan kiinteistökantaa siten, että ikääntyvien ihmisten asumistarpeet huomioidaan riittävällä tavalla. Tämän pitää näkyä myös kiinteistöjen salkutuksessa.

5. Valtuuston asettamien vuositavoitteiden toteutumisen arviointi

Vuonna 2025 noudatettiin 1.8.2024 alkaen voimassa ollutta hallintosääntöä ja organisaatiomallia. Hallintosääntö päivitettiin vuoden 2025 lopulla (uusi hallintosääntö voimassa 1.1.2026 alkaen).

Valtuusto asetti vuoden 2025 talousarviossa tavoitteita mm. hallintotoimialalle, elinvoimatoimialalle ja sivistys- ja hyvinvointitoimialalle. Tavoitteet ja arvio niiden toteutumisesta esitetään alla olevissa taulukoissa. Arvio toteutumisesta perustuu tilinpäätösinformaatioon.

Tavoitteiden toteutumisen arviointia on toteutettu seuraavasti:

- Tavoitteen todettiin toteutuneen osittain, jos vähintään puolet tavoitelluista tuloksista saavutettiin.
- Tavoite ei toteutunut, jos alle puolet tavoitelluista tuloksista saavutettiin.
- Tavoitetta ei arvioitu, jos esim. mittaustulokset valmistuvat myöhemmin, tavoite tai toteumasta raportointi on epäselvä tai toteumaa ei ole raportoitu lainkaan.



Kuva 10: Hattulan kunta

Hallintotoimiala

Toiminnalle asetettiin 8 kunnan omaa tavoitetta, joille on asetettu kullekin vähintään yksi mittari. Tarkastuslautakunta arvioi tavoitteiden toteutumista kriteerien perusteella. Tavoitteet toteutuivat kokonaisuutena kohtalaisesti. Tavoitteista kaksi toteutui, neljä toteutui osittain, ja kaksi ei toteutunut.

Toiminnalliset tavoitteet	
Turvallinen kasvu- ja kouluympäristö.	Toteutui osittain
Tuetaan monipuolisen asumisen mahdollisuuksia kaikissa elämänvaiheissa.	Ei toteutunut
Arvotonttien lisääminen.	Ei toteutunut
Tavoitteellinen kaavoitus.	Toteutui osittain
Kannustetaan terveellisiä elämäntapoja ja tarjotaan monipuoliset kulttuuri- ja harrastusmahdollisuudet. Edistetään kuntalaisten hyvinvointia ylläpitämällä vähintään nykyiset vapaa-aika- ja kulttuuripalvelut.	Toteutui
Vastuullinen ja ennakoiva taloudenpito.	Toteutui
Henkilöstökulujen hallinta	Toteutui osittain
Työllisyyttä edistävien toimintojen tukeminen.	Ei toteutunut

Elinvoimatoimiala

Elinvoimatoimialalle on asetettu 15 tavoitetta talousarviovuodelle 2025. Tavoitteille on asetettu arviointikriteerit tai mittarit, ja toteumat on tässä arvioitu mittareiden kriteerien perusteella. Tiettyjen tavoitteiden arviointi on haasteellista, koska tilinpäätöksessä ei ole raportoitu tietoa kaikkien mittareiden toteutumisesta. Yksi tavoite toteutui, kaksi ei toteutunut ja 11 tavoitetta toteutuivat osittain. Yhden tavoitteen osalta todettiin, että mittari oli ristiriidassa tavoitteen kanssa.

Toiminnalliset tavoitteet	
Kaikissa palveluissa kaikilla toiminnan tasoilla kiinnitetään huomiota vastuullisten ratkaisujen ja päätösten tekemiseen	Toteutui osittain Tarkastuslautakunnan saamien tietojen mukaan hankintasopimusten tarkistus on yhä kesken.

Tuottavuuden lisäys digitalisaatiota hyödyntämällä	Toteutui osittain
Digitaalinen palvelukehitys	Toteutui osittain
Kiinteistöohjelman hyödyntäminen	Toteutui osittain
Kunnan maankäytön tavoitteena on kehittää ympäristöä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestävällä sekä vastuullisella tavalla	Toteutui osittain
Työllisyyspalveluiden lähipalveluiden kehittäminen ja uudelleenorganisointi	Toteutui osittain
Tehokkaat työllisyyspalvelut	Ei toteutunut
Kirjaston lähipalvelut ovat laadukkaita ja saavutettavia kaikille kuntalaisille ja ne pystytään räätälöimään asiakaslähtöisesti myös heille, keillä on haasteita tavoittaa kirjaston palvelut esim. paikan päällä (mm. e-palvelut, kotipalvelut ym.). Kulttuuripalvelut pyritään toteuttamaan erityisesti paikallisia asukkaita kuunnellen ja heidän tarpeisiinsa vastaten.	Ei toteutunut Tarkastuslautakunta kommentoi, että kirjaston palveluille olisi hyvä olla laajemminkin mittareita, jotta kirjaston palveluiden laajuus näkyy mittareissa.
Rakennus- ja paikkatietojen päivitysprojektin (RAPA) edistyminen	Toteutui osittain Tarkastuslautakunta kommentoi, että kunnassa olevien kiinteistöjen tarkastuksia on hyvä jatkaa, jotta voidaan varmistaa kiinteistöverotuksen tarkkuutta.
Työntekijöiden tietoturvaosaamisen kasvattaminen ohjeiden päivittämisen ja niiden jalkauttaminen tietoisuina ja koulutuksina, joilla mahdollistetaan turvallinen työnteke	Toteutui osittain
Kunnan kiinteistöt, päiväkotit ja koulurakennukset ovat terveellisiä ja mahdollistavat laadukkaan toiminnan	Toteutui osittain
Olemassa olevan kunnan infraomaisuuden kunnossapidon toimenpiteet	Ei arvioitavissa Tarkastuslautakunta kommentoi, että mittari on ristiriidassa tavoitteen kanssa. Ei ole välttämättä hyvä, että kunnossapidon

	määrärahat alittuivat. Mittari ei kannusta toiminnan kehittämiseen.
Yritysyhteistyö	Toteutui osittain
Rakennusvalvonnan palvelujen tuottaminen tehokkaasti	Toteutui
Kytkeytyminen mukaan kuntaa hyödyttäviin yhteistyötunnusteluihin, -aloitteisiin tai -hankkeisiin	Toteutui osittain

Tarkastuslautakunta kysyi huhtikuussa 2026 elinvoimajohtajalta tarkennuksia kohtiin, joihin on kirjattu "ei arvioitavissa", mutta tarkennuksia ei saatu 30.4.2026 mennessä.

Sivistys- ja hyvinvointitoimiala

Sivistys- ja hyvinvointitoimialalle asetettiin talousarviossa 17 vuositavoitetta. Tavoitteille on asetettu arviointikriteerit tai mittarit, ja tavoitteiden toteumia on arvioitu mittareiden kriteerien perusteella. Osaa tavoitteiden toteutumisesta ei voitu arvioida tilinpäätösinformaation perusteella. Tavoitteista kuusi toteutui, kuusi toteutui osittain ja viiden osalta toteutumista ei voitu arvioida.

Toiminnalliset tavoitteet	
Hattulan koulu-PT-hankkeen tavoitteena on kuvata Move-prosessit ja edistää lasten ja nuorten hyvinvointia uudella liikuntaneuvonnalla. Move-mittauksien laaja-alainen hyödyntäminen käytäntöön.	Toteutui osittain
Vakiinnutetaan aikuisväestön liikuntaneuvontapalvelut budjettivaroin 1.1.2025 alkaen hanketuen loppuessa. Resurssilla toteutetaan myös senioriliikunta ja ohjatut liikuntaryhmät.	Toteutui
Hattulan kunnan hyvinvointisuunnitelman mukaisesti varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa järjestetään kouluruokailu valtakunnallisten ohjeiden ja suositusten mukaisesti, ohjataan erityisesti kouluikäisiä oppilaita osallistumaan kouluruokailuun ja kasvatetaan terveellisiin elämäntapoihin. Tarkoitus on vaikuttaa myös yläkouluikäisten ylipaino-ongelmaan.	Toteutui osittain
Yhteistyö ruokapalveluiden kanssa, jotta saadaan lasten ja nuorten näkemykset ruokailusta ja kehittämistarpeista.	Toteutui
Kestävän kehityksen mukaiset valinnat ja myönteinen suhtautuminen tulevaisuuteen.	Ei arvioitavissa Mittarit eivät ole selkeät tai mitattavissa.

Pyritään käyttämään kierrätettyjä ja kierrätettäviä materiaaleja/kalusteita sekä pidetään huolta sekä rakennetusta että luonnonympäristöstä ja irtaimistosta	Ei arvioitavissa
Ruokahävikin vähentäminen lasten osallisuutta lisäämällä	Ei arvioitavissa Tarkastuslautakunta kommentoi, että mittari ja tavoite eivät kohtaa.
Kaikissa sivistyksen ja hyvinvoinnin palveluissa kaikilla toiminnan tasoilla kiinnitetään huomiota vastuullisten ratkaisujen ja päätösten tekemiseen	Toteutui osittain
Palveluverkkoon ja rakentamiseen liittyvien tarpeiden esillä pitäminen	Toteutui
Turvallisuuteen kasvuympäristöissä vaikuttavia tekijöitä ovat työrauha, säännöt, riittävä valvonta ja aikuisten määrä, kiusaamiseen ja epäasialliseen käytökseen puuttuminen sekä erilaisiin tilanteisiin varautuminen. Fyysisen ja henkisen turvallisuuden varmistamisesta kasvuympäristöissä on toimialakohtaisia suunnitelmia, jotka tarkistetaan yksiköittäin	Toteutui
Yrittäjyyskasvatus ja yritteliäs asenne	Toteutui osittain
Yksityisten perhepäivähoitajien toiminnan tukeminen ja laadukas yhteistyö	Toteutui
Kattavan koulunuorisotyön vakiinnuttaminen hanketuen loputtua. Edistetään erityisesti yläkouluikäisten nuorten koulukiinnittymistä ja -hyvinvointia siellä missä parhaiten kohdataan nuoret	Toteutui
Osallisuuden ja vaikuttamisen mahdollisuudet kaikessa toiminnassa ja suunnittelussa tulee huomioida. Edistetään osallistavaa työtettä toiminnan kehittämisessä.	Toteutui osittain
Olemme luotettava kumppani sisäisille ja ulkoisille yhteistyötahoille. Arvostamme rakentavaa yhteistyötä, vastakkainasettelun välttämistä, pyrkimystä kuulla aidosti toista osapuolta sekä ratkaisujen ja uusien toimintatapojen hakemista virheiden ja syyllisten osoittamisen sijaan. Mahdollistavan ilmapiirin luominen on tärkeää kaikessa yhteistyössä: omissa yksiköissä, omalla toimialueella, kunnan toimialojen välillä ja muiden yhteistyöverkostojen kanssa	Toteutui osittain
Monialainen yhteistyö lasten ja perheiden asioihin liittyen, vanhemmuuden tukeminen.	Toteutui osittain
Yhteistyö kolmannen sektorin toimijoiden ja hyvinvointialueen kanssa	Ei arvioitavissa

Tarkastuslautakunta kysyi huhtikuussa 2026 sivistys- ja hyvinvointijohtajalta tarkennuksia kohtiin, joihin on kirjattu alustavasti "ei arvioitavissa", ja useaan kohtaan saatiin tarkennuksia 30.4.2026 mennessä.

Kokonaisuudessaan Hattulan kunnalla oli asetettu 40 vuositavoitetta. Tavoitteista voidaan todeta, että toteumien arviointi oli useiden tavoitteiden kohdalla haastavaa, koska tavoitteille ei ollut esitetty mitattavissa olevia tavoitetasoja.

Kuntalain 38. pykälä sanelee näin: Kunnan toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kuntastrategian mukaisesti. Hattulan kunnan voimassaolevan strategian painopisteet ovat mahdollistava ilmapiiri, hyvinvoiva kuntalainen ja kestävä kehitys. Ohjaavatko nämä aidosti kunnan toimintaa?

Eri elimet ovat kirjanneet itselleen tavoitteita, kytkeneet tavoitteet strategiaan ja asettaneet tavoitteille mittarit. Kuitenkaan tilinpäätöksen perusteella mittarin toteutumista ei aina ole voitu arvioida.

Tavoitteisiin paneutumalla tulee vaikutelma, että strategian ja tavoitteen yhteys on paikoin hieman keinotekoinen ja päälleliimattu. Onko tavoite syntynyt jonkun muun ajatuksen kuin strategian pohjalta?

Hyvinvointia tukevat toimenpiteet näyttäytyvät melko onnistuneina. Mahdollistava ilmapiiri on laaja käsite, joka nielaisee helposti mitä moninaisimmat tavoitteet.

Tarkastuslautakunta esittää huolensa kestävästä kehityksestä ja ilmastotoimien vaatimattomista tavoitteista ja näkyvyydestä. Monet Suomen kunnat ja kaupungit ovat kysyneet rakentamaan konkreettisia ja monipuolisia tavoitteita ja mittareita kestävästä kehityksestä seurantaan. Selvä enemmistö Suomen kunnista on laatinut ilmastotavoitteita. Hattula on yksi kunnista, joka ei ole tätä tehnyt. Hattulan oma hiilijalanjälki syntyy Hattulassa. Suosittelemme kestävästä kehityksestä ohjelman, Agenda 2030 -linjausten tai muun ekologisen kestävyysstrategisen asiakirjan laatimista.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että kunnassa kiinnitetään huomiota selkeämpään tavoiteasetantaan sekä mitattavien ja toimintaa kuvaavien mittareiden asettamiseen. Kunnalla on hyvä olla ylätasoa tavoitteita, joista tarkemmat tavoitteet johdetaan.

Lisäksi tarkastuslautakunta suosittelee, että nuorisopalveluille asetetaan tavoitteita.

6. Kunnan konserniyhtiöt ja omistajaohjaus

Kuntakonsernin toimintaa ohjataan konserniohjeella, jonka voimassa oleva versio on hyväksytty 15.3.2023. Konserniohje koskee kuntaa ja sen tytäryhteisöjä sekä näiden tytäryhteisöjä.

Kunnan konserniohjeessa on todettu, että konsernijohto ei osallistu yhtiöiden operatiiviseen johtamiseen. Hallintosäännössä on todettu, mitkä ovat konsernijohtoon tehtävät ja yhtiökokousten edustajat.

Arvio toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta esitetään taulukoissa. Tarkastuslautakunnan tekemä arviointi perustuu tilinpäätösinformaatioon. Alla on kuvattu tavoitteiden toteutumisen arviointia:

- Tavoitteen todettiin toteutuneen osittain, jos vähintään puolet tavoitelluista tuloksista saavutettiin.
- Tavoite ei toteutunut, jos alle puolet tavoitelluista tuloksista saavutettiin.
- Tavoitetta ei arvioitu, jos esim. mittaustulokset valmistuvat myöhemmin, tavoite tai toteumasta raportointi on epäselvä tai toteumaa ei ole raportoitu lainkaan.

Hattulan Kehitys Oy

Kehitysyhtiö päätettiin lopettaa kunnanvaltuuston 24.4.2024 tekemällä päätöksellä ja yhtiökokous nimesi kunnanjohtajan selvitysmieheksi. Vuoden 2025 aikana lopettamisprosessi oli edelleen kesken, ja sitä jatketaan vuoden 2026 alussa.

Hattula Kiinteistöt Oy

Hattulan kunta omistaa Hattula Kiinteistöt Oy:n 100-prosenttisesti. Yhtiö toteutti vuoden 2025 aikana vesikattosaneeraukset (Verstaantie 13 ja Verstaantie 15) sekä normaaleja huoneistokorjauksia tarpeen mukaan. Koska rakennuskanta on pääosin valmistunut 1970–1980-luvuilla, peruskorjaustarve tulee kasvamaan lähivuosina. Isojen asuintalovarausten purkautuminen sekä korkokulujen edelleen jatkuva korkea taso aiheuttaa tulospainetta, mutta asuintalovarauksia on pystytty purkamaan hallitusti etupainotteisesti. Yhtiön maksuvalmius on jatkunut pitkään heikkoina, ja yhtiön hallitus on reagoinut tilanteeseen mm. korottamalla

vuokratasoa ja neuvottelemalla lainojen ehtoja.

Osalle yhtiön tavoitteista ei ole asetettu selkeää mittaria ja tavoitetasoa, eikä toteumia ole mahdollista tilinpäätösinformaation perusteella arvioida. Toiminnallisista tavoitteista kaksi toteutui, yksi toteutui osittain ja yksi ei toteutunut. Kolmen tavoitteen toteutumista ei voitu arvioida tilinpäätösinformaation perusteella.

Toiminnalliset tavoitteet	
Asumispalvelujen tuottaminen ja kehittäminen vastaamaan kuntalaisten tarpeita. Asukasvaihtuvuuden syiden seuraaminen ja vaihtuvuuden vähentämiseen pyrkiminen.	Ei arvioitavissa
Vuokra-asuntojen ja kiinteistöjen kunnossapidolla parannetaan asuntojen kiinnostavuutta sekä asumisturvallisuutta ja -viihtyisyyttä.	Ei arvioitavissa
Kiinteistöjen salkutuksen pohjalta pitkän tähtäimen suunnitelman tekeminen. Mahdollisesti purettavien tai myytävien kohteiden jatkoselvitys ja purkuavustusten hakeminen tai kohteen myyntiin asettaminen. Kehitettävien kiinteistöjen osalta PTS-suunnitelmien (pitkän tähtäimen suunnitelma) tekeminen.	Ei arvioitavissa
Uudisrakentamiskohteen suunnittelu- ja toteutustyön jatkaminen.	Ei toteutunut
Yhtiön strategian päivittäminen, asuntopoliittinen ohjelma sekä kunnan strategia huomioiden. Yhtiön strategian vahvistuttaminen kunnalla.	Toteutui osittain
Yhtiö raportoi liiketoiminnan toteutumisesta yhtiön hallitukselle ja kunnalle väli- ja tilinpäätösajankohtina.	Toteutui
Kuukausittainen talous- ja toimintaseuranta yhtiössä ja raportointi yhtiön hallitukselle.	Toteutui

Taloudellisista tavoitteista yksi toteutui ja neljän tavoitteen osalta toteutumista ei voida arvioida tilinpäätöstiedon perusteella.

Taloudelliset tavoitteet	
Vuokra-asuntojen käyttöastetavoite 96 %	Toteutui
Vuokrahintatason ylläpitäminen kohtuullisena ja markkinakelpoisena.	Ei arvioitavissa
Yhtiön talouden tervehdyttämistä pitkällä tähtäimellä yhtiön strategian pohjalta. Terve talous maksuvalmiutta parantamalla. Tulojen tulee kattaa kokonaismenot ja rahoitusaseman on oltava kestävällä pohjalla.	Ei arvioitavissa

Talojen kunnossapito- ja peruskorjaussuunnitelmat ja näiden toteutukset kunkin talon strategian mukaisesti. Kiinteistöjen kunnossapitotilannetta seurataan tarvesuunnitelman avulla.	Ei arvioitavissa
Konserniohjauksen linjausten mukaisesti yhtiön lainamäärään lisäämisen tulee olla kohtuullista ja tuoda pitkän tähtäimen säästöjä menoissa sekä pitää yhtiö toimintakunnossa.	Ei arvioitavissa

Kiinteistöjen vuoden keskiarvon käyttöaste oli yli tavoitteen, 96,7 % ja seitsemässä kiinteistössä käyttöaste on ollut koko vuoden 100 %.

Osa tavoitteiden toteumista ei voida arvioida, koska tavoitteille ei ole asetettua selkeitä mittareita, tavoitetaso ei ole selvä tai tilinpäätösraportoinnista ei kuvata riittävällä tasolla, onko tavoitetasoon päästy. Tästä syystä tarkastuslautakunta kysyi huhtikuussa 2026 yhtiön toimitusjohtajalta tarkennuksia kohtiin, joihin on kirjattu "ei arvioitavissa", mutta tarkennuksia ei saatu 30.4.2026 mennessä.

Hattulan kunnan ikärakenne on muuttumassa. Ikäihmisten osuus kasvaa. Koska Hattula on varsin omakotitaloaltaista aluetta, halusimme tarkastella, onko kunnan oma kiinteistöyhtiö varautunut ikääntyvien ihmisten määrän kasvamiseen.

Kiinteistöyhtiön edustajan selvityksen kautta kävi nopeasti ilmi, että ikäihmisten määrän kasvu ei käytännössä näkynyt yhtiön toiminnassa. Yhtiön omistamat kerrostalo- ja rivitaloasunnot ovat vanhemman väestön suosiossa ja käyttöaste on korkea. Asuntoja ei ole vapaana kovinkaan paljon ja korjausten lykkääminen on jopa heikentänyt monen asunnon houkuttelevuutta.

Tarkastuslautakunta toteaa, että kiinteistöjen suhteen on tärkeää kiinnittää huomiota ikääntyvien ihmisten asumiseen sekä tarvepohjaisuuteen.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että tavoiteasetantaan ja mitattavuuteen kiinnitetään jatkossa lisää huomiota.

Koska yhtiön toimitusjohtaja on irtisanoutunut huhtikuussa 2026, tarkastuslautakunta suosittelee yhtiön johdon ja hallinnon vahvistamista.

7. Tarkastuslautakunnan huomiot vuodelta 2025

Sopimushallinta

Hattulan kunnan hallintosääntö (1.1.2026) määrittää sopimushallinnasta, että kunnanhallitus vastaa sopimusten hallinnan ja sopimusvalvonnan järjestämisestä ja antaa tarkemmat ohjeet sopimushallinnasta. Toimialajohtaja määrää sopimusten vastuuhenkilöt toimialallaan.

Hattulan kunta ostaa palveluita ja tarvikkeita huomattavalla summalla, vuonna 2025 noin seitsemällä miljoonalla. Halusimme tarkastuslautakunnassa arvioida, onko hankintojen hoitaminen tehokasta ja tarkoituksenmukaista. Tiedustelimme viranhaltijoilta mm. onko sopimus talletettu sähköiseen arkistoon, onko sopimuksella vastuuhenkilö ja päättymispäivä, sekä hoidetaanko kilpailutukset lain määräämällä tavalla.

Hattulan kunnassa käytiin henkilöstön irtisanomisiin johtaneet muutosneuvottelut vuonna 2025. On luonnollista, että myös hankintasopimusten kautta voisi löytyä säästöjä.

Viranhaltijat esittelivät hankintasopimuksiaan monipuolisesti. Pääsääntöisesti hankintojen hoitaminen on arkista ja sujuvaa toimintaa. Kävi ilmi, että kaikkia sopimuksia ei ole talletettu sähköisesti vaan kunnassa on menossa hanke, jossa pyritään viemään sopimuksia uuteen järjestelmään. Tämän pitäisi lisätä läpinäkyvyyttä. Kaikilla sopimuksilla ei myöskään ole määräaika tai vastuuhenkilöä, joka herättää kysymyksen, maksaako kunta "automaationa" joistakin palveluista, joita ei välttämättä tarvita tai jotka voisi kilpailuttaa. Pääsääntöisesti edellä mainitut hankinnat ovat rahalliselta arvoltaan pieniä. Sopimusten kokonaismäärä vaikuttaa olevan suuri - tarkkaa määrää ei voi ilmaista, ennen kuin kaikki sopimukset on päivitetty uuteen järjestelmään.

Irtisanotut työntekijät

Hattulan kunnassa on ollut jo usean vuoden aikana ollut käynnissä irtisanomiskiista, joka lähti liikkeelle siitä, että kunta irtisanoi kaksi työntekijää. Irtisanomisia on käsitelty aina hallinto-oikeudessa asti. Aikajana irtisanomisille on kuvattu seuraavilla sivuilla.

Irtisanomisilla oli merkittävät taloudelliset vaikutukset. Hallinto-oikeuden irtisanomiset kumoava päätös aiheutti vähintään 382 009 euron kustannukset (asianajotoimistojen laskut 82 954 euroa, ansiomenetyksen korvaukset 240 845 euroa, ja sovintokorvaus 58 210 euroa). Lisäksi on mahdollista, että tapaukseen liittyy muita kuluja.

Tarkastuslautakunta kehottaa kiinnittämään huomioita esihenkilöiden osaamiseen.

14.12.2020

- Kunnanhallituksen päätös kunnanjohtajan esittelystä**
- Kunta ryhtyi entisen teknisen yksikön työhyvinvoinnin edellyttämiin työsuojelullisiin toimenpiteisiin. Pyydettiin kunnan tarkastuslautakuntaa suorittamaan sisäinen tarkastus ja antamaan lausunto kunnanhallitukselle 15.1.2021 mennessä.
- Esitys ja päätös viraltapanosta - Kaksi henkilöä pidätetään selvityksen ajaksi viroistaan.
- Kunnanhallitus merkitsi 18.1.2021 Tornado Oy:n raportin tiedoksi ja lähetti sen tiedoksi valtuustolle.

1.2.2021

- Kunnanhallituksen päätös kunnanjohtajan esittelystä**
- Tutkintapyyntö poliisille ja virasta pidättäminen. Kunnanhallituksella oli ilmeinen aihe epäillä teknisen johtajan ja rakennustarkastajan syyllistyneen virkarikokseen tai muuten menetelleen velvollisuuksiensa vastaisesti.
- Tutkinta päättynyt 23.9.2024
 - "Ei ole syytä epäillä virkarikosta. Esitutkintaa ei toimiteta. Tutkinta päättynyt."
- Lautakunta jätti asian pöydälle, elinvoimajohtaja jätti eriävän mielipiteen

1.2.2021

- Elinvoimalautakunnan päätös elinvoimajohtajan esittelystä**
- Päätöksessä päätettiin mm. että kuntaan on perustettava projekti, joka vie rakennusvalvonnan lupa-asiat hyväksyttävään tilaan, ja että elinvoimatoimialan organisaatio ja toimintakulttuuri on uudistettava.
- Kunnanjohtajan ja elinvoimajohtajan muistio elinvoimalautakunnalle 1.2.2021

8.2.2021

- Kunnanhallituksen päätös**
- Esitetään valtuustolle, että kuntaan perustetaan projekti, joka vie lupatilanteen hyväksyttävään ja lailliseen tilaan. Tavoite saavutettava 2022 loppuun mennessä. Valtuustolle esitetään myös, että kuntaan perustetaan toinen rakennustarkastajan virka. Poliisille tehtävä tutkintapyyntö laajennettiin koskemaan myös toimielimiä, joiden alaisuudessa tekninen johtaja ja rakennustarkastaja ovat toimineet.
- Kunnanvaltuusto hyväksyi hallituksen esityksen 17.2.2021.

23.2.2021

- Elinvoimalautakunnan päätös elinvoimajohtajan esittelystä**
- Esitys virasta pidättämisestä muuttuu irtisanomiseksi
 - Lautakunta hyväksyi irtisanomisen äänin 5-3-1 tyhjä.
- Hämeenlinnan hallinto oikeus 7.9.2022: Kumoa lautakunnan irtisanomispäätöksen päätöksen muotovirheen vuoksi (= henkilöä ei ole kuultu irtisanomisesta).

20.4.2021

- Elinvoimalautakunnan päätös elinvoimajohtajan esittelystä**
- Esitys: Oikaisuvaatimus hylätään.
 - Lautakunta hylkäsi oikaisuvaatimuksen äänin 5-4
 - Eriävä mielipide menettelytapavirheestä

23.11.2022

•Elinvoimalautakunnan päätös elinvoimajohtajan esittelystä

- Esitys: irtisanotaan
- Lautakunta hyväksyi irtisanomisen äänin 5-4
- Hämeenlinnan hallinto-oikeus 24.6.2025
- Kumoa lautakunnan irtisanomispäätöksen
- Perustelut eriävään mielipiteeseen: Varoitusta ei ole annettu, eivätkä esitetyt näytöt riitä suoraan irtisanomiseen.

10.1.2023

•Elinvoimalautakunnan päätös elinvoimajohtajan esityksestä

- Esitys: Oikaisuvaatimus hylätään
- Lautakunta hylkäsi oikaisuvaatimuksen äänin 5-4

5.2.2024

•Elinvoimalautakunnan päätös elinvoimajohtajan esittelystä

- "MRL:n ohjeistus on yksiselitteinen siltä osin, että vastuu loppukatselmoinnista on rakennushankkeeseen ryhtyvällä."

24.6.2025

•Hämeenlinnan hallinto-oikeus

- Kumosi elinvoimalautakunnan 23.11.2022 päätökset.
- Hallinto-oikeus perusteli teknisen johtajan kohdalla päätöstä siten, että aiemmin ei ollut annettu varoitusta ja hänen tehtävänsä olivat oleellisesti muuttuneet elinvoimalautakunnan katsomien laiminlyöntien jälkeen, koska hänet oli siirretty kaavoituspäällikön virkaan.
- Rakennustarkastajan kohdalla hallinto-oikeus katsoi, ettei hän ollut laiminlyönyt rakennuslupien myöntämistä ja rakentamisen valvontaa koskevia velvollisuuksia niin vakavasti, että irtisanominen ilman varoitusta olisi voitu tehdä.
- Kunnanhallitus päätti 30.6.2025, että kunta ei valita päätöksestä.

Heinäkuu 2025

- Kunta kutsui irtisanotut palaamaan töihin heinäkuussa 2025. Toinen viranhaltija palasi töihin, toinen ei.

20.10.2025

- Hattulan kunta aloittaa yt-neuvottelut.
- Neuvottelujen seurauksena toinen viranhaltija irtisanottiin uudelleen.
- Kunnanhallitus hyväksyi 1.12.2025 toisen viranhaltijoista kanssa neuvottelemansa sovittelukorvauksen.

Maaliskuu 2026

- Elinvoimajohtaja irtisanoo viranhaltijan, joka ei palannut töihin kutsun saatuaan.
- Irtisanottu viranhaltija teki kunnalle oikaisuvaatimuksen virkasuhteensa purkamisesta.

8. Arviointikertomuksen hyväksyminen

Hattulassa sähköisen allekirjoituksen päivänä 13.5.2026

Salla Brunou

puheenjohtaja

Lasse J. Lilja

varapuheenjohtaja

Riitta-Liisa Joutsenlahti

jäsen

Heimo Miettinen

jäsen

Sirpa Ylikerälä

jäsen

Alla oleva dokumentti on digitaalisesti allekirjoitettu. Allekirjoittajien ja dokumenttien tiedot

Dokumentti

arviointikertomus_2025_kvalt_20.5.2026_hyvaisyma.pdf

Tiedosto

fbfe4d7399cd0f64cbcd736b7c2ccfb0bc90cafec54ad3cbe4a2f89334d4ad7039f86c75f24b0ae7c24dcd59b681ed3d49f8b6b407fda78faa0553228acbed39

Tarkistesumma

Allekirjoittajat

Salla Kristiina Brunou

Nimi

Tunnistautumistapa: sähköposti, SMS-tunnistautuminen

Allekirjoitustapa: Genericoidc

15.6.2026

Päivämäärä

Lasse Juhani Lilja

Nimi

Tunnistautumistapa: sähköposti, SMS-tunnistautuminen

Allekirjoitustapa: Genericoidc

9.6.2026

Päivämäärä

Sirpa Kyllikki Ylikerälä

Nimi

Tunnistautumistapa: sähköposti, SMS-tunnistautuminen

Allekirjoitustapa: Genericoidc

9.7.2026

Päivämäärä

Heimo Aatos Miettinen

Nimi

Tunnistautumistapa: sähköposti, SMS-tunnistautuminen

Allekirjoitustapa: Genericoidc

7.7.2026

Päivämäärä

Riitta-Liisa Joutsenlahti

Nimi

Tunnistautumistapa: sähköposti, SMS-tunnistautuminen

Allekirjoitustapa: Genericoidc

9.7.2026

Päivämäärä

Dokumenttien aitouden varmentaminen

Prosessin luontihetkellä kaikista allekirjoitukseen liitetyistä dokumenteista on laskettu tarkistesumma SHA-512 algoritmillä. Varmennuslinkki ohjaa sivulle jossa voitte selvittää onko hallussanne oleva dokumentti sama joka prosessiin on alun perin liitetty ja se jonka olette allekirjoittaneet.

<https://turvaposti.hattula.fi/verify.cgi?link=cw9uPVoCvRWgMKew4Xq5HJB0skaNNzzqMS5x4wiFatSmmuEw97>